



# EINLADUNG

zur VAA-Sprecherausschusskonferenz 2023

Foto: Caiaimage/Sam Edwards – iStock

## HERAUSFORDERUNG SPRECHERAUSSCHUSSARBEIT

Zahlreiche Umstrukturierungen, verbunden mit Versetzungen und Personalabbau, beschäftigen die Unternehmen und damit auch die Führungskräfte. Hinzu kommen immer wiederkehrende Probleme wie der Streit um eine gerechte und angemessene Performance-Bewertung. Und das Thema KI findet nunmehr Anwendungsfelder im Personalbereich – mit allen Chancen und Risiken.

**Mittendrin: Der Sprecherausschuss.** Wenn es um die Interessenvertretung der leitenden Angestellten geht, steht er an vorderster Front. Zugleich erfährt er aber nicht bei jedem Arbeitgeber die angemessene Wertschätzung für seine Vorschläge. Wie kann die Wirksamkeit des Sprecherausschusses erhöht werden? Welche Vorteile bringt es sowohl für den einzelnen leitenden Angestellten als auch den Arbeitgeber, wenn der Sprecherausschuss proaktiv an Lösungen mitwirkt?

Dies sind nur einige Fragen, die wir auf unserer Sprecherausschusskonferenz beantworten möchten. Darüber hinaus werden wir praxisorientierte Tipps zum hochproduktiven Arbeiten geben, sowohl im Hauptjob als auch ehrenamtlich als Sprecherausschussmitglied.

Der Erfahrungsaustausch mit vielen anderen Sprecherausschüssen von den verschiedensten Unternehmen wird Ihnen neue Impulse liefern.

### TERMIN

Donnerstag, **21. September 2023**, ab 14 Uhr bis Freitag, **22. September 2023**, circa 13 Uhr

## ORT

### Intercity-Hotel Mainz

Binger Straße 21  
55131 Mainz  
Tel. +49 6131 58851-0  
Web [intercityhotel.com](http://intercityhotel.com)

## PROGRAMM

### FOLGENDE PROGRAMM-HIGHLIGHTS MIT SPANNENDEN VORTRÄGEN ERWARTEN SIE:

- **Umstrukturierungen – Sozialplan für Leitende?**

Größere Personalabbauprogramme werden regelmäßig mit Sozialplänen umgesetzt. Daneben gibt es auch sogenannte Freiwilligenprogramme mit Aufhebungsverträgen. Für den Sprecherausschuss stellt sich die entscheidende Frage, ob Standards für die Beendigungen von Arbeitsverhältnissen durch einen Sozialplan geregelt werden sollten oder leitende Angestellte selbst individuelle Konditionen für den Aufhebungsvertrag verhandeln sollten. Die Vor- und Nachteile der verschiedenen Lösungsmöglichkeiten werden dargestellt und diskutiert.

#### Der Referent



Foto: VAA

**STEPHAN  
GILOW**

*Hauptgeschäftsführer des VAA*

Stephan Gilow, Rechtsanwalt, berät seit über 18 Jahren Führungskräfte zu allen arbeitsrechtlichen Themen. Er ist seit Juli 2021 Hauptgeschäftsführer des VAA, dem größten Führungskräfteverband Deutschlands.

- **Wirkungsvoll kommunizieren. Sichtbarer werden. Gestaltungsspielraum ausbauen.**

Die Mitwirkung des Sprecherausschusses beschränkt sich auf Information, Anhörung und Beratung. So lassen sich die §§ 30-32 des Sprecher-

ausschussgesetzes zusammenfassen. Und genau so werden die Sprecherausschüsse in vielen Unternehmen auch behandelt: Als Vertreter der Top-Führungskräfte mit beschränkter Mitgestaltung.

Keine Frage: Die Unternehmen, die sich so verhalten, verstehen den wirtschaftlichen Mehrwert nicht, den eine aktive Einbindung des Sprecherausschusses bringen kann. Und Mitglieder der Sprecherausschüsse, die sich nur „pro forma“ informiert fühlen, zweifeln an ihrer Aufgabe. Doch was kann ein Sprecherausschuss tun, dass der Arbeitgeber ihn vom Beobachter zum Mitgestalter werden lässt?

Kommunikation spielt hier eine zentrale Rolle. In einem interaktiven Vortrag bietet Axel Kühn Ihnen die Möglichkeit, Ihren Status in Sachen Kommunikation zu überprüfen. Er hilft Ihnen, entscheidende Handlungsfelder zu identifizieren, um Ihren Gestaltungsspielraum auszubauen. Und zeigt Lösungsansätze, die Sie für Ihre Arbeit nutzen können.

#### Der Referent



Foto: Kristina Steiner

**AXEL  
KÜHN**

*Geschäftsführender Gesellschafter der  
Fellows & Sparks GmbH*

Axel Kühn ist geschäftsführender Gesellschafter der Fellows & Sparks GmbH. Seit mehr als 20 Jahren berät er als strategischer Kommunikationsberater Unternehmen, Führungskräfte und Gremien in Veränderungen und Krisen. Er hat mehrere Sprecherausschüsse dabei begleitet, ihr Selbstverständnis zu reflektieren, eine aktive Positionierung zu formulieren sowie Sichtbarkeit und Gestaltungsspielräume auszubauen.

» *Die Kommunikation der Führungskräfte prägt die Kultur des Unternehmens.*«

- **Keynote: Künstliche Intelligenz in der Personalarbeit**

Der Impulsvortrag untersucht, wie KI die Digitalisierung beschleunigt und den Kampf um Talente neu definiert. Verena Fink zeigt auf, wie KI heute in der Personalarbeit eingesetzt werden kann und was wichtig ist, um Pilotprojekte erfolgreich aufzusetzen. Sie blickt auf die Veränderung sozialer Normen durch KI und die Bedeutung ethischer Leitplanken zur verantwortungsvollen Gestaltung dieser neuen Ära an der Schnittstelle Mensch-Maschine.

Ergänzt wird der Vortrag mit einer Darstellung der aktuellen rechtlichen Situation. Inwiefern automatisierte Personalentscheidungen überhaupt zulässig sind, wird Christof Böhmer erläutern. Die ersten Betriebsräte regeln bereits die Voraussetzungen für die Nutzung von KI im Personalbereich mit Betriebsvereinbarungen. Welcher Gestaltungsspielraum besteht umgekehrt für den Sprecherausschuss und wie sollte er umgesetzt werden?



Foto: [www.cornelsgollhardt.de](http://www.cornelsgollhardt.de)

**VERENA FINK**  
Gründerin von Woodpecker Finch

Verena Fink von Woodpecker Finch zählt durch zahlreiche Publikationen und Vorträge zu den Vordenkerinnen der digitalen Transformation mit verantwortungsvollem Einsatz von Künstlicher Intelligenz. Ihr aktuelles Buch „Künstliche Intelligenz in der Personalarbeit“ macht auch ohne IT-Vorwissen Lust auf eigene Erfahrungen mit Künstlicher Intelligenz.



Foto: VAA

**CHRISTOF BÖHMER**  
Fachanwalt für Arbeitsrecht des VAA

Christoph Böhmer ist seit 16 Jahren als Fachanwalt für Arbeitsrecht und seit 2020 für den VAA tätig, wo er neben Christian Lange als Ansprechpartner für Fragen zur Sprecherausschussarbeit zur Verfügung steht.

- **Performance-Konflikte – aktuelle Rechtsprechung**

Bonussysteme sollen die Arbeitnehmer motivieren. Die Realität sieht leider vielfach anders aus. Unterdurchschnittliche persönliche Beurteilungen führen regelmäßig zu einer persönlichen Betroffenheit. Der Sprecherausschuss kann bei einzelnen Konfliktsituationen nicht nur vermittelnd unterstützen, er kann vielmehr auch in Sprecherausschussvereinbarungen messbare und motivierende Inhalte in ein Bonus- oder Bewertungssystem mit einbringen.

Zugleich hat die Rechtsprechung in den letzten Jahren einige sehr interessante Entscheidungen getroffen, die zumindest für die ein oder andere Konstellation in diesem konfliktträchtigen Feld für Klarheit sorgt. Über diese aktuellen Entwicklungen wird Christian Lange vortragen.

### Der Referent



Foto: VAA

**CHRISTIAN LANGE**  
Fachanwalt für Arbeitsrecht des VAA

Christian Lange berät als Fachanwalt für Arbeitsrecht seit über 15 Jahren in seiner täglichen Arbeit Sprecherausschüsse und kennt deren Mitwirkungsrechte sowie die Praxis der Mitwirkung in den Unternehmen.

- **Hochproduktiv arbeiten – Trotz Fremdsteuerung und Störungen**

Der berufliche Alltag von Führungskräften ist regelmäßig geprägt durch zahlreiche Aufgaben, die mehr oder weniger gleichzeitig bewältigt werden müssen. Für Sprecherausschüsse gilt: Neben dem Hauptjob muss das ehrenamtliche Spre-

cherausschuss-Mandat in den Arbeitsalltag integriert werden.

Leider ist ein konzentriertes und auch produktives Erledigen von Aufgaben selten möglich, ständige Unterbrechungen und Störungen sind vielmehr die Realität. Zach Davis wird erläutern, wie sich die Anzahl der Unterbrechungen reduzieren lässt und wie man das Blocken von Zeit tatsächlich realisiert – um die Produktivität zu erhöhen und den Stresspegel zu senken.

### Der Referent



Foto: privat

*Inhaber von Peoplebuilding*

Zach Davis ist Autor von 8 Büchern, Experte für Zeitintelligenz und Zukunftsfähigkeit, er liefert als Vortragsredner des Jahres ein „Infotainment auf höchstem Niveau“ (Handelsblatt).

### RAHMENPROGRAMM

Am Donnerstagabend laden wir zu „Wein und Wunder“ ein.

Wir sind zu Gast in „Geberts Weinstuben“. Hier werden wir während eines 3-Gänge-Menüs mit Weinprobe magische Zwischenklänge erleben.

Die Sprecherausschusskonferenz endet am Freitagmittag mit einem gemeinsamen Imbiss.

### ANMELDUNG

Melden Sie sich bitte per beigefügtem [Formular](#) bis zum 28. August 2023 an. Sie können uns Ihre Anmeldung auch per E-Mail an [hochsattel@fki-online.de](mailto:hochsattel@fki-online.de) zukommen lassen.

Mit der Anmeldebestätigung werden wir Ihnen die Rechnung der Führungskräfte Institut GmbH (FKI) übersenden.

### KOSTEN

Träger der Tagung ist die FKI Führungskräfte Institut GmbH. Zur Kostendeckung erhebt sie einen Tagungsbeitrag von **595 Euro** zuzüglich Umsatzsteuer. Mit der Tagungsgebühr sind Honorare und die Kosten für das Abendessen, den Mittagsimbiss, die Pausengetränke sowie für die Bereitstellung des Tagungsraumes abgedeckt.

**Die Sprecherausschusskonferenz ist im rechtlichen Sinne eine Bildungsveranstaltung zur Unterstützung der Sprecherausschussarbeit. Gemäß § 14 Abs. 2 SprAuG hat der Arbeitgeber die Kosten hierfür zu tragen. Sie können den Tagungsbeitrag sowie die Reise- und Übernachtungskosten daher mit Ihrem Unternehmen abrechnen.**

### ÜBERNACHTUNG

Wir haben für Sie ein Zimmerkontingent im Intercity-Hotel reserviert. Der Preis beträgt je Einzelzimmer 124 Euro (inklusive Frühstück). Der Übernachtungspreis ist von Ihnen zusätzlich zum Tagungsbeitrag zu entrichten. Ihren Übernachtungswunsch teilen Sie uns bitte ebenfalls mit beigefügtem [Anmeldeformular](#) mit.

Mit besten Grüßen  
Stephan Gilow  
VAA-Hauptgeschäftsführer

Kontakt für Rückfragen organisatorischer Art:

**Gabriele Hochsattel**

Tel. +49 (0) 221 1600115

Mail [hochsattel@fki-online.de](mailto:hochsattel@fki-online.de)

# ANMELDUNG

VAA-Sprecherausschusskonferenz 21./22.09.2023

Foto: FangXiaNuo – iStock

FKI Führungskräfte Institut GmbH  
z. H. Gabriele Hochsattel  
Mohrenstraße 11 - 17  
50670 Köln  
Tel. +49 (0) 221 1600115  
Fax +49 (0) 221 160016

## ANMELDUNG

Sie können diesen [Link](#) für die Anmeldung nutzen oder dieses Formular mit Acrobat Reader ausfüllen. Alternativ können Sie uns Ihre Anmeldung auch an [hochsattel@fki-online.de](mailto:hochsattel@fki-online.de) senden.

Die Teilnahmegebühr beträgt 595 Euro zuzüglich 19 Prozent Umsatzsteuer.

Ich nehme an der Sprecherausschusskonferenz 2023 teil.

Ich benötige ein Einzelzimmer vom 21. auf den 22. September 2023.

Name

E-Mail

Unternehmen

Anschrift des Unternehmens  
(bitte immer ausfüllen, wird zur  
Rechnungslegung benötigt)

Datum

